

Селютина Лариса Григорьевна

доктор экономических наук,
профессор кафедры организации
и управления в строительстве
Санкт-Петербургского государственного
экономического университета

Малеева Татьяна Владимировна

доктор экономических наук,
профессор кафедры менеджмента
в городском хозяйстве
Санкт-Петербургского государственного
экономического университета

**СОВРЕМЕННЫЕ АСПЕКТЫ
УПРАВЛЕНИЯ
ИННОВАЦИОННО-ИНВЕСТИЦИОННОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЙ
СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА**

Аннотация:

В статье рассмотрены актуальные вопросы управления инвестиционными процессами в инновационной деятельности предприятий инвестиционно-строительного комплекса. Сформулировано понятие системы организации инвестирования инновационной деятельности строительных предприятий. Изложен авторский подход к формированию системы организации инвестирования инновационных процессов в современных условиях функционирования предприятий.

Ключевые слова:

инновации, инвестиции, строительство, управление.

Selyutina Larisa Grigoryevna

D.Phil. in Economics,
Professor, Construction
Management Department,
Saint-Petersburg State University of
Economics

Maleeva Tatyana Vladimirovna

D.Phil. in Economics,
Professor, Economics and Municipal Services
Management Department,
Saint-Petersburg State University of
Economics

**MODERN ASPECTS OF
INNOVATION AND INVESTMENT
ACTIVITIES' MANAGEMENT
AT CONSTRUCTION
ENTERPRISES**

Summary:

The article deals with topical issues of management of investment processes in the innovation activities of construction enterprises. The concept of organization of investing in innovative activity is formulated. The authors' approach to the development of the system of investment in innovative processes under the modern conditions of business functioning is described.

Keywords:

innovation, investment, construction, management.

В настоящее время для экономики России характерен высокий уровень износа значительной части основных средств на подавляющем большинстве промышленных предприятий. Для решения этой проблемы особое значение приобретает задача рациональной организации инвестиционной деятельности. По оценкам специалистов, износ производственных фондов предприятий России составляет 60–70 % и ожидается их массовое выбытие на 28 %, а к 2016 г. – на 52 % [1]. Вследствие этого предприятия испытывают значительную потребность в инвестициях для осуществления программ, связанных с модернизацией производства, внедрением новых технологий, освоением новых видов продукции. Но так как финансирование проектов промышленных предприятий является долгосрочным, рискованным и капиталоемким, то основной их проблемой является дефицит инвестиционных ресурсов, который не позволяет предприятиям удовлетворить все инвестиционные потребности.

Одним из методов разрешения сложившегося противоречия можно считать совершенствование организации процесса управления инвестиционными процессами в инновационной деятельности предприятий, что должно способствовать раскрытию потенциала предприятия для вложения капитала, обоснованию принятия инвестиционных решений, а также оптимизации результатов инвестиционной деятельности, связанной с осуществлением инноваций. В условиях недостаточной обеспеченности предприятий различными видами ресурсов, в особенности финансовыми, процесс инвестирования инновационной деятельности может быть сильно затруднен. Жесткий дефицит финансирования требует эффективного управления и рациональной организации как отдельных стадий капиталовложений в инновационную деятельность, так и процесса инвестирования в целом.

По мнению авторов, эффективным способом решения этой проблемы является построение и внедрение системы организации инвестирования инновационных процессов. Предлагаемый подход к формированию данной системы основан на применении системного подхода, методов организационного проектирования и инвестиционного анализа. Наиболее существенным и важным является применение системного подхода к организации инвестирования инновационных процессов. Система – это упорядоченная совокупность взаимосвязанных и взаимозависимых частей, обладающих определенными свойствами и составляющих единое целое. Определение системы подразумевает перечень декларируемых целей и лицо, представляющее объект или процесс в виде системы.

Таким образом, системная концепция организации инвестирования инноваций состоит в следующем: *процесс разработки и реализации инновационных проектов предприятия есть система, в которой наиболее важным является организационный аспект этого процесса, причем основной целью данной системы можно полагать эффективную организацию капиталовложений в инновации.* Такая система, с одной стороны, рассматривается как элемент (подсистема) системы более высокого уровня иерархии, а с другой стороны, является совокупностью ее элементов (подсистем).

Сущность системы организации инвестирования инновационных процессов состоит в интеграции отдельных частей (элементов) с присущими им свойствами, функциями, особенностями; выявлении взаимозависимостей и взаимосвязей между ними для получения единого целого, определении наиболее значимых связей; формировании механизма подчиненности, обратных связей, а также взаимодействия с внешней средой.

Содержание системы организации инвестирования инноваций состоит в целенаправленном упорядоченном сочетании отдельных элементов инвестиционной деятельности, объединении их в группы и подсистемы в соответствии с целью системы и распределении полномочий и ответственности в соответствии со структурой системы. Элементы в системе объединены свойством целостности и целью. Содержание системы, по мнению авторов, целесообразно рассматривать по нескольким направлениям, расположенным от общего к частному.

Первое направление обусловлено применением принципа «черного ящика» системного подхода. В соответствии со *вторым направлением* содержание системы представляется авторам в виде четырех уровней: первый – система в целом; второй – подсистемы (не менее двух); третий – компоненты системы; четвертый – элементы системы. *Третье направление* – рассмотрение содержания системы как сложной иерархической структуры с определением места и роли каждого из элементов, их правами и обязанностями, с учетом соподчинения и взаимодействия всех элементов структуры и определенной внутренней организации системы. *Четвертое направление* выделено в соответствии с процессным подходом. *Пятое направление* – функциональный подход к содержанию системы. С этой точки зрения содержание определяется составом функций системы. Функции – это внешнее проявление свойств данной системы. Исходя из вышесказанного, предлагается схема организации управления инвестирования инновационной деятельности строительного предприятия как единой целостной системы (рис. 1).

Для анализа эффективности инвестиционных процессов в инновационной деятельности предприятия необходим ее постоянный мониторинг. В связи с этим нужно определить уровень эффективности управления инвестиционной деятельностью на основе сопоставления достигнутых результатов с прогнозными, определить степень влияния реализации инновационно-инвестиционных проектов на финансовое состояние предприятия и принять решения по закрытию неэффективных проектов и реинвестированию капитала. Означенные экстрагированные этапы в процессе формирования стратегического поведения предприятия представляются наиболее значительными с позиции формирования инновационно-инвестиционного механизма как единой системы.

Разработанный механизм направлен на совершенствование методики стратегического управления за счет усиления роли инвестиций в инновационном менеджменте для осуществления процесса принятия долгосрочных решений. Формирование инновационно-инвестиционной стратегии предлагается строить с учетом достигнутого уровня инновационно-инвестиционного потенциала предприятия. Это связано с тем, что, по вполне понятным причинам, не все предприятия строительного комплекса могут выбрать инновационный путь развития – для этого предприятию необходимо иметь определенные ресурсы.

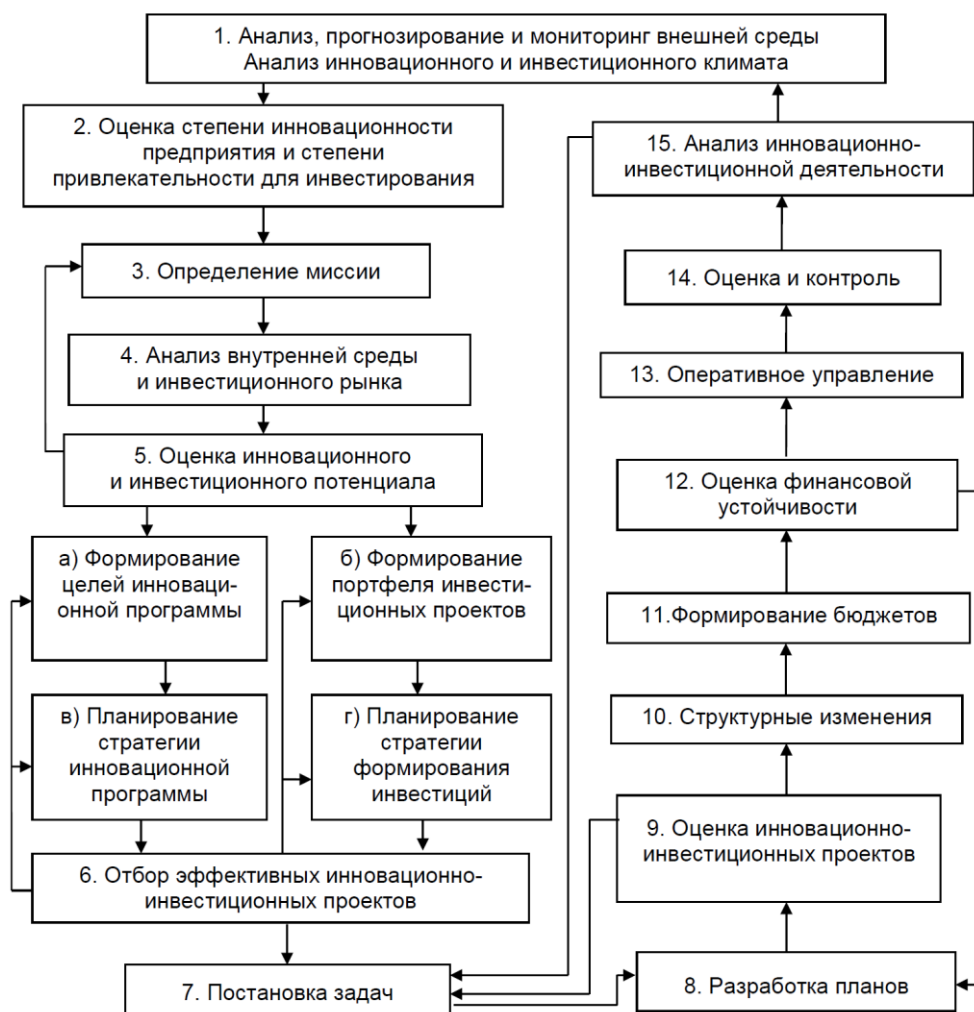


Рисунок 1 – Процесс формирования инновационно-инвестиционного механизма как единой системы

Таким образом, организация управления инновационно-инвестиционной деятельностью на предприятиях строительного комплекса должна носить комплексный характер и состоять из последовательного выполнения целого ряда мероприятий, а также способствовать выявлению возможных путей оптимизации инвестирования в инновационную деятельность предприятия.

Ссылки:

- 1. Российская экономика в 2013 году. Тенденции и перспективы. М., 2014. Вып. 35. 540 с.

References:

- 1. *The Russian economy in 2013. Trends and Prospects 2014*, vol. 35, Moscow, 540 p.