

Сидоренко Евгения Валерьевна

ассистент кафедры менеджмента в отраслях ТЭК  
Тюменского государственного  
нефтегазового университета

## СИСТЕМАТИЗАЦИЯ ВИДОВ КОНТРОЛЛИНГА И ИХ ПРИМЕНЕНИЕ НА ГАЗОТРАНСПОРТНОМ ПРЕДПРИЯТИИ

### Аннотация:

*В статье раскрыта актуальность реализации контроллинга на предприятиях газовой промышленности. Указано, что наиболее распространенной классификацией контроллинга является его структуризация в зависимости от характера целевых установок. Представлены результаты систематизации видов контроллинга по источникам инициативы, этапам реализации целей компании, функциональным областям, направлениям и сферам деятельности организации, ролевым аспектам. Доказывается необходимость выделения контроллинга затрат в качестве самостоятельной видовой единицы. Приводится авторская трактовка данного понятия.*

### Ключевые слова:

*контроллинг, типология, классификация, газотранспортное предприятие.*

Sidorenko Evgenia Valeryevna

Assistant, Department for Management  
in Fuel Energy Complex,  
Tyumen State Oil and Gas University

## SYSTEMATIZATION OF CONTROLLING TYPES AND THEIR APPLICATION IN A GAS-TRANSPORT COMPANY

### Summary:

*The article reveals the urgency of controlling implementation at gas industry enterprises. It is stated that the most common classification of controlling is its structuring according to the nature of targets. The author presents the results of the controlling types' systematization according to the sources of initiatives, stages of goals implementation, functional areas, fields and spheres of activity, role aspects of a business. The need for controlling costs as an independent unit is substantiated. The author's interpretation of this concept is presented.*

### Keywords:

*controlling, typology, classification, gas transportation enterprise.*

Высокая социально-экономическая и политическая значимость цен на газ, нарастающий динамизм изменений во внешнем окружении и существование внутренних проблем в организации определяют необходимость совершенствования системы управления предприятиями газового профиля с использованием принципов комплексности, превентивности и адаптивности (гибкости) к трансформирующимся условиям функционирования и развития. В качестве основополагающей концепции в данном случае может рассматриваться контроллинг – сравнительно новое направление в теории и практике современного управления, которое учитывает возможности экономического анализа, планирования, управленческого учета и менеджмента [1; 2].

В последнее время концептуальные основы контроллинга развиваются. Это касается как трансформации сущностного среза контроллинга, так и дополнения типологий контроллинга. Так, наиболее распространенным является подход, согласно которому контроллинг делят на стратегический, оперативный и диспозитивный. В основе данной классификации заложены критерии, отражающие горизонт планирования и характер целевых установок контроллинга [3; 4]. Детальный анализ различных источников позволяет говорить, что кроме представленной классификации существуют и другие подходы к типологизации контроллинга, систематизация которых представлена в таблице 1 [5].

Если обратиться к вопросам развития концепции контроллинга в России, то следует отметить, что изначально в качестве объекта контроллинга выступали затраты, под контроллингом понимался лишь учет затрат. В процессе эволюции данной концепции спектр функций постепенно расширялся. На определенном этапе развития затраты перестали быть единственным объектом контроллинга, и в настоящее время в теории управления доминирует теория, согласно которой контроллинг – это управление управлением. При этом примечательно, что система управления затратами в целом в качестве объекта контроллинга практически не рассматривается. Только в последней из приведенных в таблице классификаций контроллинга затрат выделяется в качестве его видовой единицы. Но, согласно позиции авторов данного подхода, под контроллингом затрат следует понимать лишь функции учета и контроля.

Интересно и то, что в научной литературе выделяют виды контроллинга в зависимости от сферы деятельности организации, но авторы данной типологии ограничились лишь выделением контроллинга коммерческих организаций и коммерческих банков, в то время как особенности

внутреннего строения коммерческих организаций и особенности условий их функционирования учитывать не предлагается.

**Таблица 1 – Виды контроллинга**

Признак классификации	Виды контроллинга
Источник инициативы	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Самоконтроллинг;</li> <li>– Внешний контроллинг</li> </ul>
Периодичность	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Пассивный контроллинг – характеризуется периодическими действиями специалистов и руководителей по анализу текущей информации о функционировании системы производства и управления организации;</li> <li>– Активный контроллинг – характеризуется непрерывным контрольным процессом обеспечения достижения целей организации</li> </ul>
Этап реализации целей компании	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Предварительный контроллинг – осуществляется до начала реализации целей и программ организации; основная задача – разработка и корректировка критериев оценки, отладка методики и регламента проведения дальнейшего контроля;</li> <li>– Текущий контроллинг – проводится в ходе выполнения работ организацией по установленному регламенту;</li> <li>– Заключительный контроллинг – выполняется после завершения работ и достижения целей</li> </ul>
Функциональная область	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Контроллинг в системе управления – целевая задача стратегического контроллинга – обеспечение продолжительного успешного функционирования организации; основная задача оперативного контроллинга – обеспечение методической, информационной и инструментальной поддержки менеджеров предприятия;</li> <li>– Финансовый контроллинг – поддержание финансового равновесия, рентабельности и обеспечение ликвидности предприятия;</li> <li>– Контроллинг на производстве – информационное обеспечение процессов производства и управления;</li> <li>– Контроллинг маркетинга – информационная поддержка эффективного менеджмента по удовлетворению потребностей клиентов;</li> <li>– Контроллинг обеспечения ресурсами – информационное обеспечение процесса приобретения производственных ресурсов, анализ закупаемых ресурсов, расчет эффективности работы отдела снабжения;</li> <li>– Контроллинг в области логистики – текущий контроль за экономичностью процессов складирования и транспортировки материальных ресурсов;</li> <li>– Контроллинг персонала – обеспечение координации развития организации и информационной поддержки в области управления персоналом</li> </ul>
Направление деятельности организации	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Операционный контроллинг – текущий контроль за экономичностью процессов складирования, транспортирования материальных ресурсов и их переработки в производстве;</li> <li>– Финансовый контроллинг – см. выше;</li> <li>– Инвестиционный контроллинг – информационная поддержка достижения целей организации в сфере инвестиционной деятельности (инициирование проектов, выработка предложений по их реализации и контроль за реализацией проектов)</li> </ul>
Сфера деятельности организации	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Контроллинг организации – создание и апробирование методик учета затрат и результатов в различных аспектах деятельности организации; разработка инструментария для планирования и бюджетирования;</li> <li>– Контроллинг коммерческого банка – построение и поддержание инфраструктуры, ориентированной на управление банком путем управления доходностью: реализация специфических банковских функций контроллинга; выполнение отдельных функций банковского менеджмента; координирование оперативных планов и стратегических намерений</li> </ul>
Ролевые аспекты	<ul style="list-style-type: none"> <li>– юридический;</li> <li>– финансовый;</li> <li>– ИТ;</li> <li>– маркетинговый;</li> <li>– рекрутинговый;</li> <li>– технологический;</li> <li>– строительный (девелоперский)</li> </ul>

### Продолжение таблицы 1

Направления контроллинга	<ul style="list-style-type: none"><li>– Контроллинг затрат – сокращение затрат на проектирование, изготовление и реализацию товара;</li><li>– Контроллинг товаров – повышение качества товаров, расширение свойств товаров, областей применения, сокращение брака, рекламаций;</li><li>– Контроллинг клиентов – идентификация потребностей;</li><li>– Оперативный контроллинг – повышение гибкости и адаптивности организации;</li><li>– Контроллинг логистики – сокращение запасов, улучшение обслуживания клиентов, повышение скорости доставки;</li><li>– Контроллинг маркетинга – удовлетворение потребностей клиентов, оптимизация сбыта;</li><li>– Контроллинг процесса – оптимизация определенных показателей и функциональности бизнес-процессов;</li><li>– Стратегический контроллинг – развитие стратегической ориентации и успешное позиционирование компании в долгосрочной перспективе</li></ul>
--------------------------	---

Автору видится, что, исходя из высокой степени значимости затрат в деятельности газотранспортных организаций и перечисленных выше свойств и возможностей контроллинга, целесообразно проецировать концепцию контроллинга на систему управления затратами предприятий газотранспортного профиля [6; 7]. Для этого необходимо рассматривать контроллинг затрат как самостоятельную категорию, представляющую собой целостную, комплексную, интегральную систему (концепцию), основанную на синтезе управленческих инструментов и методов, способствующую повышению эффективности затрат и, как следствие, обеспечению гибкости и устойчивости функционирования компании в целом [8].

#### Ссылки:

1. Горячкина Н.А., Ленкова Н.А. Проблемы и перспективы реализации риск-контроллинга на газотранспортном предприятии // Проблемы формирования единого пространства экономического и социального развития стран СНГ : материалы ежегод. Междунар. науч.-практ. конф. / отв. ред. О.М. Барбаков. 2014. С. 446–450.
2. Пленкина В.В., Осиновская И.В. Разработка управленческих решений в нефтегазовых структурах. Саарбрюккен, 2013.
3. Пленкина В.В., Чистякова Г.А., Ленкова О.В. Стратегическое планирование : учеб. пособие для магистрантов, обучающихся по магистерской программе направления 080500 «Менеджмент». Тюмень, 2010.
4. Методический инструментарий контроллинга затрат / Е.В. Сидоренко, О.В. Ленкова, К.Б. Акаев, Н.А. Горячкина // Современные проблемы науки и образования. 2014. № 2. С. 411.
5. Сидоренко Е.В., Ленкова О.В., Акаев К.Б. Необходимость и возможность управления затратами на газотранспортном предприятии // Экономика и предпринимательство. 2014. № 1–3 (42–43). С. 456–459.
6. Сидоренко Е.В. Цели, задачи и функции контроллинга затрат на газотранспортном предприятии // Известия высших учебных заведений. Социология. Экономика. Политика. 2013. №1. С. 15–19.
7. Kot A.D., Sidorenko A.V. Issues and Prospects of Implementing Controlling at Russian Gas-Transportation Companies // Middle-East Journal of Scientific Research. 2013. № 16 (12). P. 1675–1680.
8. Сидоренко Е.В. Методы контроллинга затрат: применение на газотранспортном предприятии // Новые технологии – нефтегазовому региону : материалы Всерос. науч.-практ. конф. студентов, аспирантов и молодых ученых, посвящ. 50-летию ТИИ-ТюмГНГУ. Тюмень, 2013. С. 189–191.

#### References:

1. Goryachkina, NA & Lenkova, NA 2014, 'Problems and prospects for the implementation of risk controlling at the transporter', *Problems of formation of a common space of economic and social development of the CIS countries: proceedings ezhegod. Intern. scientific and practical. conf.*, pp. 446-450.
2. Plenkina, VV & Osinovskaya, IV 2013, *Development of managerial decisions in the oil and gas structures*, Saarbruecken.
3. Plenkina, VV, Chistyakova, GA & Lenkova, OV 2010, *Strategic Planning: studies. aid for undergraduates enrolled in the master's program direction 080500 "Management"*, Tyumen.
4. Sidorenko, EV, Lenkova, OV, Akayev, KB & Goryachkina, NA 2014, 'Methodical toolkit of controlling costs', *Modern problems of science and education*, no. 2, p. 411.
5. Sidorenko, EV, Lenkova, OV & Akayev, KB 2014, 'The need for, and ability to manage the cost of gas transportation enterprise', *Economy and Entrepreneurship*, no. 1-3 (42-43), pp. 456-459.
6. Sidorenko, EV 2013, 'Goals, objectives and functions of controlling the cost of gas transportation company', *News of higher educational institutions. Sociology. The Economy. Politics*, no.1, pp. 15-19.
7. Kot, AD & Sidorenko, AV 2013, 'Issues and Prospects of Implementing Controlling at Russian Gas-Transportation Companies', *Middle-East Journal of Scientific Research*, no. 16 (12), pp. 1675-1680.
8. Sidorenko, EV 2013, 'Methods of controlling costs: applying the transporter', *New technologies - oil and gas region: Proc. scientific and practical. conf. students, graduate students and young scientists dedicated. 50th anniversary of TII-TSOGU*, Tyumen, pp. 189-191.