

Огнева Наталья Федоровна

ассистент кафедры менеджмента и маркетинга
Балтийского федерального университета
им. И. Канта

ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ ТРАНСГРАНИЧНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА

Аннотация:

В статье рассмотрены организационные аспекты трансграничного сотрудничества между регионами соседствующих стран, где выделены регион-инициатор и регион-партнер. Матрица соответствия моделей трансграничного сотрудничества показала возможные варианты основных направлений взаимодействия территорий на примере Российской Федерации и Республики Беларусь.

Ключевые слова:

трансграничное сотрудничество, регион, регион-инициатор, регион-партнер, модель, матрица, внешнеэкономические связи.

Ogneva Natallia Fedorovna

Assistant, Management
and Marketing Subdepartment,
Baltic Federal University

ORGANIZATIONAL ASPECTS OF TRANS-BOUNDARY COOPERATION DEVELOPMENT

Summary:

The article describes the organizational aspects of trans-boundary cooperation between the regions of neighboring countries where an initiator region and a partner region are allocated. The compliance matrix of the trans-boundary cooperation showed possible options of the main interaction areas by the case of the Russian Federation and the Republic of Belarus.

Keywords:

trans-boundary cooperation, region, initiator region, partner region, model, matrix, foreign economic relations.

Процесс интеграции в рамках трансграничного сотрудничества получил активное развитие в начале 90-х гг., когда был предложен комплекс мероприятий в области пространственного планирования. Разработка согласованных программ по финансированию трансграничного сотрудничества и гармонизации планов землепользования по обе стороны границы была непосредственно связана с проведением комплексных научных исследований по социально-экономической обстановке приграничных районов. При этом обуславливалась необходимость их сочетания с исследованиями по совместному строительству индустриальных приграничных комплексов силами двух государств. К основным элементам трансграничного сотрудничества в данной области можно отнести: научно-технологические парки; инновационные центры; зоны новых и высоких технологий с особыми финансовыми, экономическими и хозяйственными условиями развития наукоемких отраслей. Особо важной стала разработка и последующая реализация совместных проектов по приграничной инфраструктуре в сферах транспорта, телекоммуникаций, здравоохранения и образования. Следует отметить, что в течение десятков лет границы европейских государств выполняли охранную функцию, поэтому приграничные территории не обладали благоприятным инвестиционным климатом. Одновременно на этих территориях наблюдалась инфраструктурная неразвитость [1, с. 12].

Трансграничное сотрудничество – это двух-, трех- или многосторонне сотрудничество между регионами. Важным моментом является определение инициаторов сотрудничества. Любое сотрудничество начинается с идеи. Идея в трансграничном сотрудничестве – это направления, пути дальнейшего развития сотрудничества между регионами, которые охватывают экономическую, политическую, культурную, экологическую и другие сферы. Регион, который представляет идею, называется регион-инициатор (РИ) – это определенная территория, обладающая своими собственными ресурсами и результатами хозяйственной деятельности, способная к созданию двусторонних или многосторонних связей с регионами других государств на определенных условиях.

Регион, поддержавший и принявший идею, называется регионом-партнером (РП) – это определенная территория, обладающая своими собственными ресурсами и результатами хозяйственной деятельности, принявшая условия региона-инициатора (рисунок 1).

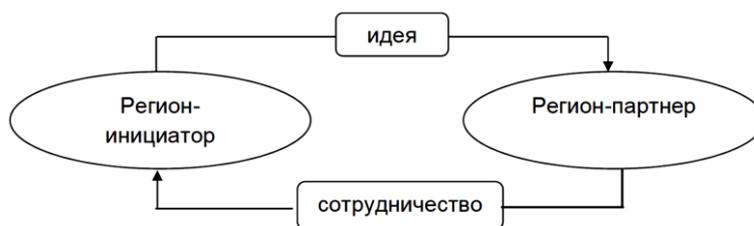


Рисунок 1 – Зарождение трансграничного сотрудничества

Частный случай сотрудничества региона инициатора будет выглядеть следующим образом (рисунок 2).

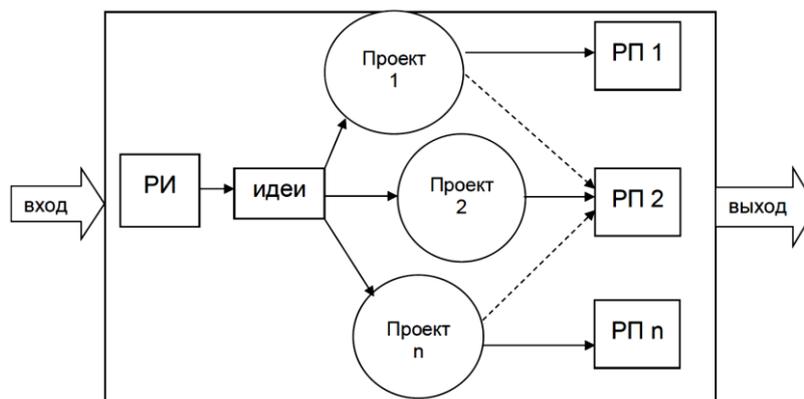


Рисунок 2 – Зарождение регионального трансграничного сотрудничества

На представленном выше рисунке предложена схема зарождения и дальнейшего развития трансграничного сотрудничества между регионами. На входе региона-инициатора в виде проектов предлагает дальнейшие пути сотрудничества. Регион-партнер поддерживает инициативу сотрудничества по одному из проектов (на рисунке РП-1), либо по нескольким проектам одновременно (на рисунке РП-2). Таких инициативных проектов от одного региона может быть несколько и сотрудничество может осуществляться с несколькими регионами-партнерами. На выходе получаем трансграничное сотрудничество между регионами.

В качестве примера рассмотрим сотрудничество двух небольших областей сопредельных государств (Гродненская область Республика Беларусь и Калининградская область Российская Федерация). Гродненская область является одной из перспективных областей сотрудничества с Калининградской областью. В рамках межрегионального сотрудничества заключено семь соглашений между данными областями, происходит рост внешнеторгового оборота.

Среди имеющихся моделей экономического взаимодействия регионов в условиях трансграничного сотрудничества, были выбраны следующие модели сотрудничества по направлениям: депрессивная, классическая и партнерская модели.

Депрессивная модель – уровень сотрудничества между регионами низкий, носит ограниченный характер.

Классическая модель – сотрудничество носит умеренный характер, один регион доминирует над другим (диктует условия сотрудничества), благоприятные условия сотрудничества (таможенный и налоговый режимы).

Партнерская модель – сотрудничество во всех сотрудничающих сферах регионов (экономическая, политическая, культурная и другие) выгодно для обеих сторон, регионы эффективно взаимодействуют.

Данная классификация моделей позволит определить состояние исследуемых сотрудничающих регионов по таким особенностям, как внешнеэкономическая деятельность между регионами, области сотрудничества, а также нормативно-правовое регулирование сотрудничества, которые представлены в таблице 1.

В таблице 1 знаки «+» и «-» имеют соответственно значения «положительное» и «отрицательное». По первой строке «Внешнеэкономическая деятельность сотрудничающих регионов»: «+» – наличие определенной активности во внешнеэкономических связях между сотрудничающими регионами, а именно Калининградской и Гродненской областями; «-» – отсутствие внешнеэкономических связей между регионами.

Таблица 1 – Матрица соответствия моделей трансграничного сотрудничества регионов Гродненской (ГО) и Калининградской (КО) областей

№ п/п	Экономические особенности сотрудничающих регионов	Модели					
		Депрессивная		Классическая		Партнерская	
		КО	ГО	КО	ГО	КО	ГО
1.	Внешнеэкономическая деятельность сотрудничающих регионов	–	–	+	+	–	–
2.	Степень взаимодействия сотрудничающих регионов:						
	– в производственной сфере	–	–	+	+	–	–
	– в АПК	+	–	–	–	–	+
	– в торговле	–	–	–	–	+	+
	– в науке	–	–	+	+		
	– в туризме	+	+	–	–	–	–
3.	Степень нормативно-правового регулирования сотрудничества:						
	– уровень взаимодействия на государственном и региональном уровнях	–	–	–	–	+	+
	– финансирование совместных проектов регионов	–	–	–	–	+	+

Во второй строке «Степень взаимодействия сотрудничающих регионов»: «+» – присутствие определенной степени сотрудничества в указанных сферах; «–» – отсутствие взаимодействия в указанных сферах между регионами.

3-я строка «Степень нормативно-правового регулирования сотрудничества»: «+» – наличие элементов нормативно-правового регулирования между регионами и соответственно «–» – отсутствие.

Итак, по данным матрицы соответствия моделей трансграничного сотрудничества Калининградской и Гродненской областей присуща классически-партнерская модель, что характеризует данное сотрудничество с положительной стороны и указывает на необходимость дальнейшего развития внешнеэкономических связей между регионами.

По данным матрицы стоит отметить, что в торговле регион-инициатор может быть как Гродненская, так и Калининградская области. Но в АПК инициатором является только Гродненская область. Калининградская область в данном случае – регион-партнер.

Представленная модель позволяет выявить как сильные, так и слабые стороны регионов и в дальнейшем определяет основные направления их сотрудничества.

Ссылки:

1. Давыденко Л.Н., Литвинюк А.И. Трансграничное сотрудничество: экономические и институциональные основы. Минск, 2006. 205 с.

References:

1. Davydenko, LN & Litvinyuk, AI 2006, *Cross-border cooperation: economic and institutional frameworks*, Minsk, p. 205.