

**Кривченков Владимир Васильевич**соискатель кафедры социальных технологий  
Белгородского государственного национального  
исследовательского университета**ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО  
РАЗВИТИЯ СПОРТИВНЫХ  
КОМПЛЕКСОВ В РЕГИОНЕ****Аннотация:**

*В статье представлены результаты исследования применения концепции устойчивого развития в рамках формирования эффективной системы управления спортивными комплексами. Последние типологизируются как организации социально-культурной сферы, играющие значительную роль в процессе социально-экономического развития регионов. Предлагается концептуальное определение устойчивого развития спортивного комплекса, на основе которого обосновывается необходимость последовательной алгоритмизации управленческого процесса в спортивных учреждениях.*

**Ключевые слова:**

*устойчивое развитие, социальная сфера региона, спортивные комплексы, эффективное управление организацией.*

**Krivchenkov Vladimir Vasilyevich**PhD applicant,  
Social Technologies Subdepartment,  
Belgorod State National Research University**SUPPORT OF SUSTAINABLE  
DEVELOPMENT OF SPORTS  
COMPLEXES IN A REGION****Summary:**

*The article explores the application of the sustainable development conception in the context of formation of an effective management system for sports complexes. The sport complexes are classified as organizations of socio-cultural sphere, playing a significant role in the process of socio-economic development of a region. The author suggests conceptual definition of the sustainable development of a sports complex, on the basis of which the necessity for consistent algorithmization of the management process in sports institutions is substantiated.*

**Keywords:**

*sustainable development, social sphere of a region, sports complexes, effective management.*

В настоящее время концепция устойчивого развития представляет собой конгломерат философских, экологических, социально-политических, экономических, технических и иных идей, не отличающихся единством. По данным зарубежных исследований, концепт «устойчивое развитие» объединяет пятьдесят семь дефиниций, девятнадцать принципов, двенадцать критериев, четыре концепции, девять стратегий, двадцать восемь перечней индикаторов [1, с. 24].

Ряд концептов (экологическая модернизация [2, с. 106], глобальный эволюционизм [3], ноосферогенез) рассматривают устойчивое развитие как альтернативу «конца истории цивилизации». Эволюция человечества не завершается, а, напротив, находит новые горизонты. Проблема заключается не в объеме ресурсов, а в эффективности управления. Современный кризис цивилизации – это прежде всего кризис управления. Необходимо ориентироваться не на количественные показатели оценки использования ресурсов, а выработать принципиально новые подходы, основанные на качественных измерениях.

Наличие фундаментальных подходов к обоснованию концепции устойчивого развития на макроуровнях в настоящее время сочетается с практическим отсутствием системных теоретико-модельных представлений о механизмах управления устойчивым развитием социально-экономических систем мезо- и микроуровня. Однако в последнее десятилетие происходит важный с научной точки зрения перевод идеологии устойчивого развития со стадии концептуального осмысления на стадию практического применения.

Особое место в системе научных исследований последнего десятилетия занимают подходы к изучению проблем устойчивого развития регионов и отдельных территорий. Парадигма устойчивого развития, предполагающая динамический процесс последовательных позитивных изменений, обеспечивающих сбалансированность экономического, социального и экологического аспектов, лежит в основе формирования подходов к разрешению проблем территориальных образований [4]. На поддержание процесса устойчивого развития регионов и территорий оказывают влияние множество факторов, к числу которых следует относить: развитость социальной инфраструктуры, наличие квалифицированных кадров, деятельность общественных организаций, учреждений социальной сферы (образовательных, культурных, оздоровительных) [5]. Отметим, что помимо традиционных для понятия устойчивого развития ресурсных условий, характеризующих среду обитания, в качестве первостепенных выделяются и факторы социально-организующего характера.

Российские исследователи подчеркивают взаимосвязь устойчивого развития социальной сферы и региона в целом. Д.Б. Боташева предлагает рассматривать управление устойчивым развитием как процесс взаимоотношений в социальной сфере между хозяйствующими субъектами. Однако риски участия в социально-экономических проектах для хозяйствующих субъектов социальной сферы должны быть минимальными, что должно обеспечиваться соответствующими мерами поддержки региональных и муниципальных властей [6].

К числу фундаментальных факторов обеспечения устойчивого развития регионов необходимо относить качественные характеристики населения, проживающего на его территории, в том числе и состояние его здоровья [7]. Учреждения социальной сферы, предоставляющие услуги по здравоохранению, физической культуре и спорту, должны быть включены в единую систему устойчивого регионального развития [8].

Важным условием обеспечения целостного и поступательного развития регионов является устойчивое развитие организационных элементов их социально-экономических систем. Эффективность деятельности организаций социальной сферы непосредственно влияет на уровень качества жизни населения в регионе и опосредованно на состояние экономического потенциала.

Таким образом, понятие устойчивого развития следует рассматривать применительно к отдельным организациям, предприятиям и учреждениям, в том числе относящимся к социальной сфере. «Механизм устойчивого развития предприятия в условиях нестабильности, неопределенности и динамичности экономической среды представляет собой совокупность способов обеспечения взаимосвязанной деятельности всех подсистем предприятия, использование которых в заданных пределах обеспечивает достижение поставленных целей» [9, с. 29]. Основой обеспечения эффективного функционирования организации в условиях многофакторной внешней среды должна стать обоснованная модель устойчивого развития и управления данным процессом. Модель процесса управления устойчивым развитием организации должна охватывать все направления деятельности спортивного комплекса, строиться на адекватных принципах, использовать современные методы достижения целей.

В принятой Правительством России Государственной программе Российской Федерации «Развитие физической культуры и спорта» отмечается, что основным ожидаемым конечным результатом ее реализации является устойчивое развитие физической культуры и спорта, характеризующееся ростом количественных показателей и качественной оценки изменений, происходящих в сфере физической культуры и спорта [10].

Профессор В.И. Столяров подчеркивает высокую значимость интегративной функции физической культуры и спорта в формировании системы равноуровневых социальных отношений. «Спортивные соревнования и контакты могут содействовать и действительно содействуют формированию таких общих убеждений, взглядов и образцов поведения, которые вызывают чувство взаимного уважения, симпатии, снимают отчужденность, способствуют взаимодействию, укреплению социальных связей, преодолению межкультурных барьеров» [11].

Согласно декларации Международной рабочей группы по спорту на благо мира и развития [12], спорт рассматривается как деятельность, в наибольшей степени способствующая: личностному развитию; укреплению здоровья и профилактике заболеваний; продвижению гендерного равенства; социальной интеграции и развитию социального капитала; созиданию мира и предотвращению и разрешению конфликтов; помощи и восстановлению после чрезвычайных событий и нормализации жизни; экономическому развитию; коммуникациям и социальной мобилизации.

Оргкомитет 23-го Конгресса Международной ассоциации сооружений для спорта и отдыха (IAKS) определил некоторые принципы устойчивого развития спортивных объектов и сооружений [13]. В частности, реализация концепции устойчивого развития не должна противоречить дальнейшему прогрессу общества. При этом подразумевается сразу несколько измерений – экономическое, социальное, экологическое. Не должна оставаться в стороне от этого тренда и спортивная сфера.

Для спортсооружений концепция устойчивого развития требует учета следующих факторов:

- эффективного использования энергии и ресурсов – экономии на материалах, оптимизации всех систем спортивного сооружения с точки зрения потребления электроэнергии;
- бережного отношения к окружающей среде в ходе реализации проекта спортсооружения и его эксплуатации;
- согласованности с городской инфраструктурой, с нуждами жителей города. Спортивное сооружение является важным элементом городской среды. Оно должно проектироваться в соответствии с общим планом архитектурной застройки и учитывать особенности региона и интересы местного населения;
- стремления к обеспечению многофункциональности объекта. Такой подход дает возможность спортсооружению зарабатывать и эффективно использовать площади;

– обеспечения доступности для всех групп населения вне зависимости от этнических, гендерных, расовых и других различий. Важная составляющая – доступность для маломобильных групп населения, так называемая «безбарьерная среда».

Таким образом, проведенное исследование позволяет сформулировать ряд принципиальных положений.

Во-первых, концепция устойчивого развития в современном мире получила широкое признание и не только выступает основой научных исследований, но и применяется при разработке прикладных технологий, направленных на оптимизацию социальной деятельности человека. Современное содержание дефиниции «устойчивое развитие» раскрывается как самодостаточное, продолжающееся, равновесное, стабильное и поддерживаемое развитие социальных систем. В роли последних могут выступать организации социально-культурной сферы, деятельность которых направлена на обеспечение поступательного развития регионов.

Во-вторых, концепция устойчивого развития успешно аккомодируется к региональным социально-экономическим системам, к числу которых относятся и организации спортивной сферы. Данный подход в большей степени применим в развитии многофункциональных спортивных сооружений, обладающих существенной ресурсной автономией и выступающих в качестве опорной подсистемы спортивно-оздоровительной деятельности в регионе. Под устойчивым развитием спортивного комплекса в данном случае следует понимать развитие характеристик персонала и системы управления комплексом, согласованное друг с другом, направленное на укрепление потенциала организации для удовлетворения потребностей населения и региона.

В-третьих, современный подход основывается на том, что основным фактором обеспечения устойчивого развития социальной системы является эффективный управленческий процесс. Оптимизация управления в социальной системе с целью обеспечения ее устойчивого развития возможна посредством поэтапной алгоритмизации всех стадий управленческого цикла с определением измеримых критериев оценки, используемых в ходе регулярно повторяемого мониторинга. Эффективным средством обеспечения устойчивого развития организации спортивной сферы выступает моделирование социально-технологических процессов, реализуемых в рамках подсистемы управления.

#### Ссылки:

1. Ермаков А.С., Ермаков Д.С. Что такое устойчивое развитие // Химия и жизнь. 2012. № 11. С. 24–29.
2. Аксенова О.В. Иллюзия экологической модернизации // История и современность. 2011. № 2. С. 103–113.
3. Ильин И.В., Урсул А.Д., Урсул Т.А. Глобальный эволюционизм. Идеи, проблемы, гипотезы. М., 2012.
4. Ускова Т.В. Управление устойчивым развитием региона. Вологда, 2009.
5. Подпругин М.О. Устойчивое развитие региона: понятие, основные подходы и факторы // Российское предпринимательство. 2012. № 24. С. 214–221.
6. Боташева Д.Б., Шардан С.К. Специфика региональной социальной политики в условиях депрессивности региона // Экономический вестник Ростовского государственного университета. 2010. № 4. С. 169–172.
7. Константинова Е.Д., Вараксин А.Н. Методология системного анализа взаимосвязей между факторами риска и здоровьем населения в задаче устойчивого развития // Устойчивое развитие: наука и практика. 2010. Вып. 2 (5). С. 68–85.
8. Здоровье населения и проблемы устойчивого развития Атырауской области / У.И. Кенесариев, К.А. Тулебаев, М.К. Амрин, Р.А. Баялиева, Ж.Б. Бейсенбинова // Вестник КазНМУ. 2013. 15 марта.
9. Елецких С.Я. Характеристика этапов процесса управления устойчивым развитием предприятия // Экономика Крыма. 2011. № 1 (34). С. 29–36.
10. Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие физической культуры и спорта» [Электронный ресурс] : распоряжение Правительства РФ от 15.04.2014 № 302-р // СПС «Консультант Плюс». URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_167563/#p18](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_167563/#p18) (дата обращения: 21.11.2014).
11. Столяров В.И. Спорт, устойчивое развитие и культура мира [Электронный ресурс]. URL: <http://www.mpress.ru/sport/index1.html> (дата обращения: 27.10.2014).
12. Sport for Development and Peace. The UN System in Action [Электронный ресурс]. URL: <http://www.un.org/wcm/content/site/sport> (дата обращения: 27.10.2014).
13. Устойчивое развитие [Электронный ресурс]. URL: <http://www.khl.ru/news/2013/11/01/220274.html> (дата обращения: 27.10.2014).

#### References:

1. Ermakov, AS & Ermakov, DS 2012, 'What is sustainable development', *Chemistry and Life*, no. 11, p. 24-29.
2. Aksenova, OV 2011, 'The illusion of ecological modernization', *History and modernity*, no. 2, p. 103-113.
3. Ilyin, IV, Ursul, AD & Ursul, TA 2012, *Global evolutionism. Ideas, problems and hypotheses*, Moscow.
4. Uskova, TV 2009, *Management of sustainable development in the region*, Vologda.
5. Podprugin, MO 2012, 'Sustainable development of the region: the concept, the main approaches and factors', *Russian Entrepreneurship*, no. 24, p. 214-221.
6. Botasheva, DB & Chardin, SK 2010, 'Specificity of regional social policy in depressed regions', *Economic Journal of the Rostov State University*, no. 4, p. 169-172.
7. Konstantinova, ED & Varaksin, AN 2010, 'Methodology of system analysis of the relationship between risk factors and public health in the problem of sustainable development', *Sustainable Development: Science and Practice*, vol. 2 (5), p. 68-85.

8. Kenesariyev, UI, Tulebayev, KA, Amrein, MK, Bayaliyeva, RA & Beysenbinova, ZB 2013, 'Health and sustainable development issues Atyrau region', *Bulletin of KazNMU*, March 15.
9. Eletskikh, SJ 2011, 'Description of the stages of the process of sustainable development management enterprise', *Economy of Crimea*, no. 1 (34), p. 29-36.
10. 'On approval of the state program of the Russian Federation "Development of physical culture and sport": the disposal of the Government of the Russian Federation of 15.04.2014 № 302-p' 2014, *ATP "Consultant Plus"*, retrieved 21 November 2014, <[http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_167563/#p18](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_167563/#p18)>.
11. Stolyarov, VI 2014, *Sport, culture and sustainable development of the world*, retrieved 27 October 2014, <<http://www.m-press.ru/sport/index1.html>>.
12. *Sport for Development and Peace. The UN System in Action 2014*, retrieved 27 October 2014, <<http://www.un.org/wcm/content/site/sport>>.
13. *Sustainable development 2013*, retrieved 27 October 2014, <<http://www.khl.ru/news/2013/11/01/220274.html>>.