

Урасова Наталья Григорьевна

кандидат экономических наук, доцент,
доцент кафедры экономики и менеджмента
Кубанского государственного университета,
филиал в г. Геленджик

НЕОБХОДИМОСТЬ ФОРМИРОВАНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ В ЦЕЛЯХ ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА ИНФОРМАЦИОННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ УПРАВЛЕНИЯ

Аннотация:

Для повышения эффективности функционирования организаций необходимо совершенствование информационного обеспечения управления. Источником качественной информации, обеспечивающей принятие управленческих решений, служат показатели управленческой отчетности. В статье сформулирована сущность, определено место данного понятия в информационном обеспечении системы управления организаций. Рассмотрены признаки классификации показателей, характеризующих качество управленческой отчетности.

Ключевые слова:

управленческий учет, управленческая отчетность, сегментарная отчетность, внутрихозяйственная отчетность, управленческие решения, центры ответственности, система отчетных показателей, внутренние пользователи, качество управленческой отчетности, содержание управленческой отчетности.

Urasova Natalia Grigoryevna

PhD (Economics),
Assistant Professor,
Economics and Management Department,
Gelendzhik branch of the Kuban State University

THE NEED FOR MANAGEMENT ACCOUNTING WITH THE VIEW OF IMPROVEMENT OF INFORMATION SUPPORT QUALITY

Summary:

In order to improve the business efficiency an enterprise needs to enhance the information support of the management system. The source of quality information supporting management decisions making is the showings in the management accounting. The article formulates the core and the place of the management accounting in the information support system of the business management. The author considers classifications of indicators describing the quality of the management accounting.

Keywords:

management accounting, segment reporting, internal accounting, management decisions, responsibility centers, system of accounting parameters, internal users, quality of management reporting, content of management accounting.

В современных условиях успешное функционирование организаций определяется эффективностью финансово-хозяйственной деятельности, повышение которой требует совершенствования информационного обеспечения управления производством. Источником качественной информации, обеспечивающей принятие управленческих решений, служат показатели отчетности.

Отчетность – это система взаимосвязанных показателей, характеризующих условия и результаты деятельности предприятия (хозяйствующего субъекта) или составляющих его элементов (областей бизнеса) за истекший период [1, с. 154].

Информация о деятельности структурных подразделений, формируемая на основе данных управленческого учета, поставляется управленческой отчетностью. Стоит отметить то, что ученые не выработали единого мнения о названии отчетности, составляемой по запросам управленческого персонала организации. Одни авторы называют ее сегментарной отчетностью, другие – внутрихозяйственной, третьи – управленческой.

На наш взгляд, термин «управленческая отчетность» представляется более приемлемым, поскольку в нем подчеркнута назначение отчетности, предоставляющей информацию, используемую внутренними пользователями для обоснования управленческих решений.

Сущность управленческой отчетности также определяется по-разному, в каждом из определений имеют место расхождения в используемых терминах и формулировках. Несмотря на существующие разночтения, они не являются принципиальными, поскольку в основу всех определений положены единые подходы к содержанию и назначению отчетности.

Управленческая отчетность – система детальной и конкретной информации об имуществе, капитале, обязательствах, доходах и расходах организации, хозяйственных процессах и их результатах, о внутренних и внешних факторах, оказавших влияние на достигнутые результаты, необходимых управленческому персоналу для прогнозирования, планирования, организации, контроля и регулирования деятельности хозяйствующего субъекта. Именно поэтому управленческая

отчетность должна содержать полезную и исчерпывающую информацию о деятельности организации и быть надежной информационной базой для обоснования управленческих решений.

В процессе использования информации в управлении производством возникает проблема ее качества, которое в большинстве случаев находит свое выражение в ее «нужности». Иными словами, об одном и том же объекте управления можно получать различную исходную информацию, проблема же состоит в том, чтобы из общего информационного потока выделить именно «нужные» организации сведения.

Для нормального функционирования информационной системы важным является решение проблемы ценности и полезности получаемых данных, поскольку они имеют разное значение. Для процесса регулирования ценной является информация, с помощью которой достигается необходимый эффект в нужное время. Она полезна независимо от времени регистрации, постепенно ее ценность утрачивается, но полезность сохраняется [2, с. 46].

К управленческой отчетности предъявляются следующие требования: своевременность представления отчетности, конкретность и доступность отчетной информации, объективность и сопоставимость отчетных данных, экономичность (затраты на составление отчетности не должны превышать эффекта от ее использования).

По мнению Адамова Н.А., управленческая информация должна отвечать специальным требованиям: гибкая, но единообразная структура; понятность и обозримость информации; оптимальная частота представления; пригодность для анализа и оперативного контроля [3, с. 10].

Требования к содержанию отчетности должны формулировать руководители центров ответственности и другие лица, относящиеся к управленческому персоналу и заинтересованные в управленческой информации. При этом управляющие должны разъяснить исполнителям, составляющим внутреннюю отчетность, какая информация, в каком виде и объеме, в какие сроки необходима. Соответственно, качественной можно признать управленческую отчетность только в том случае, если соблюдены все принципы ее формирования.

Все показатели, характеризующие качество управленческой отчетности, могут быть классифицированы по нескольким признакам:

- 1) По порядку формирования оценки качества информации отчетности:
 - субъективные показатели;
 - объективные показатели.
- 2) По стадиям формирования управленческой отчетности:
 - показатели, характеризующие качество регламентов формирования информации внутренней отчетности;
 - показатели, характеризующие качество структуры форм и форматов управленческой отчетности;
 - показатели, характеризующие качество составления управленческой отчетности;
 - показатели, характеризующие качество представления управленческой отчетности.
- 3) По характеру показателей, с помощью которых осуществляется оценка качества информации управленческой отчетности:
 - финансовые показатели;
 - нефинансовые показатели [4, с. 11].

Использование показателей, характеризующих качество бухгалтерской управленческой отчетности, основанных на объективных и субъективных критериях, позволит выявить пути повышения качества информационной базы принятия управленческих решений.

Особого внимания заслуживают данные, формируемые в системе управленческой отчетности. Это главным образом информация о расходах, доходах и финансовых результатах центров ответственности организации; о затратах, связанных с изготовлением и продажей отдельных видов изделий (работ, услуг). Например, для хлебопекарных организаций актуально формирование информации о расходе сырья и заработной платы по видам продукции, постоянных и переменных затратах.

Данные управленческой отчетности позволяют оценить рентабельность отдельных видов производимой продукции, эффективность хозяйственной деятельности организации. Именно поэтому, информация, формируемая в рамках управленческой отчетности, обычно составляет коммерческую тайну предприятия, не подлежит опубликованию и носит конфиденциальный характер. При этом степень детализации учетной информации должна быть достаточной, но не избыточной. От степени подробности представляемой информации зависит качество и своевременность принимаемых управленческих решений. Из всего потока учетной информации лицу, принимающему решения, должна выделяться определенная часть, представляющая для него наибольший интерес.

Существенное значение в составе управленческой отчетности имеют тематические отчеты. В них следует отражать информацию по отдельным видам деятельности организации, которая позволит: осуществить подготовку управленческих решений по ключевым показателям функционирования предприятия; расширить информационную базу управленческой отчетности и выявить факторы снижения эффективности хозяйствования.

Следует обратить внимание, что для управления организацией, большое значение имеет частота представления информации, которая в свою очередь во многих отраслях зависит от времени, в течение которого она является актуальной и полезной для принятия эффективных управленческих решений.

Таким образом, формирование управленческой отчетности имеет принципиальное значение, поскольку ее содержание будет способствовать более полному удовлетворению информационных потребностей внутренних пользователей и эффективному управлению организацией.

Ссылки:

1. Шеремет А.Д., Николаева О.Е., Полякова С.И. Управленческий учет: учеб. / под ред. А.Д. Шеремета. 4-е изд., перераб. и доп. М., 2009. 429 с.
2. Вахрушина М.А., Самарина Л.Б. Управленческий анализ: вопросы теории, практика проведения: моногр. М., 2010. 144 с.
3. Адамов Н.А., Адамова Г.А. Внутренняя управленческая отчетность: принципы, виды и методы составления // Финансовая газета. Региональный выпуск. 2007. № 30.
4. Слободняк И.А. Бухгалтерская управленческая отчетность как система учетно-аналитической информации о деятельности организации // Междунар. бух. учет. 2011. № 19.

References:

1. Sheremet, AD, Nikolaeva, OE & Polyakova, SI 2009, *Managerial Accounting: textbook*, 4th ed., Moscow, 429 p.
2. Vakhrushina, MA & Samarina, LB 2010, *Management analysis: theory, practice: monograph*, Moscow, 144 p.
3. Adamov, NA & Adamova, GA 2007, 'Internal management reporting: principles, types and methods of compilation', *Financial newspaper. Regional issue*, no. 30.
4. Slobodnyak, IA 2011, 'Financial management reporting system as accounting and analytical information about the activities of the organization', *International accounting*, no. 19.