

Мишин Юрий Алексеевич

доктор филологических наук,
кандидат экономических наук,
профессор кафедры антикризисного
управления, налогов и налогообложения
Кубанского государственного университета
g3925@yandex.ru

Лузин Алексей Иванович

аспирант кафедры антикризисного управления,
налогов и налогообложения
Кубанского государственного университета
a2004555@rambler.ru

**УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ
УЧЕТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ
В СИСТЕМЕ РАЦИОНАЛЬНОГО
И ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
ЗАПАСАМИ**

Аннотация:

В статье рассмотрена система управления конкретными видами запасов, которая должна быть подчинена ключевой задаче своевременного и полного удовлетворения производственного спроса на основе отвлечения на эти цели минимальных средств. Доказано, что применение наиболее совершенных методов учета, контроля и прогнозирования на основе скоординированных действий всех подразделений и служб экономического субъекта, его рациональной маркетинговой политики будет способствовать повышению эффективности использования оборотных средств предприятия, максимизации его доходов и прибыли.

Ключевые слова:

товарно-денежные отношения, производственные запасы, материальные средства предприятия, управление материальными запасами, управление производственным процессом и производственными издержками.

Mishin Yuriy Alexeevich

Doctor of Philology,
Candidate of Economics,
professor of the chair of crisis management,
taxes and taxation
Kuban State University
g3925@yandex.ru

Luzin Alexey Ivanovich

post-graduate student of the chair of
crisis management, taxes and taxation,
Kuban State University
a2004555@rambler.ru

**MANAGEMENT
ACCOUNTING INFORMATION
IN SYSTEM OF RATIONAL
AND EFFECTIVE MANAGEMENT OF
INVENTORY**

The summary:

The article considers the system of management of specific types of inventory, which should be subordinated to the key problem of timely and complete satisfaction of industrial demand, based on diverted for the purpose of minimal means. There is proved that using the most advanced methods of accounting, control and prediction based on the coordinated efforts of all departments and services of the economic subject, its rational marketing strategy will enhance the efficiency of efficiency of using of circulating assets of the enterprise, maximization of its incomes and profit.

Keywords:

commodity money relations, inventory, tangible assets of enterprise, inventory management, management of production process and production costs.

В условиях рыночных форм и методов хозяйствования основой взаимодействия промышленных организаций являются товарно-денежные отношения, регулируемые механизмом взаимосвязи и взаимодействия экономических законов. Функционирование товарного производства обеспечивает кругооборот капитала. Движение капитала предопределяет возникновение категории оборотных средств предприятия. Участие необходимой части оборотных средств – материальных запасов – одновременно во всех стадиях кругооборота вызывает необходимость организации учета и контроля их состава и структуры на всех этапах в поэлементном разрезе и по охвату нормирования. Рациональная организация движения средств и распределения их по фазам кругооборота должна обеспечивать минимальные размеры привлекаемых средств на содержание запасов, в которые они вложены. Эти задачи успешно решаются в процессе эффективной организации учета, контроля и управления оборотными средствами хозяйствующего субъекта [1, с. 17–31].

Управление материальными запасами – важная отрасль всей системы внутрипроизводственного (управленческого) учета и контроля производственно-хозяйственной деятельности предприятия на основе качественного прогнозирования и планирования управленческой и хозяйственной деятельности [2, с. 17–31]. Представляется, что наиболее рациональные и эффективные, научно и технически обоснованные управленческие решения принимаются на уровне

тесной взаимосвязи производственного, финансового учета и маркетингового менеджмента. Поэтому управление материальными запасами требует не только эффективной внутрипроизводственной системы учета и контроля, но и согласованных действий всех служб и подразделений предприятия. С возникновением структурных диспропорций, нарушений во взаимоотношениях различных подразделений и производств, их финансовой дестабилизации и организационной слабости резко снижается эффективность управления материальными запасами предприятия, ограничиваются возможности формирования их в необходимом объеме и ассортименте. Слабый контроль за качеством и объемом материальных запасов неизбежно приводит к снижению конкурентоспособности производителей, удорожанию и сложности сбыта продукции, что на финансовом уровне означает утрату источников формирования текущих активов. Разрыв экономических связей, кризис неплатежей, инфляция оказали негативное воздействие на эффективность использования оборотных средств предприятия, привели к возникновению дефицита в собственных оборотных средствах, снижению обеспеченности необходимой части запасов и затрат. В сложившихся условиях особую роль должна сыграть разработка эффективных мер по управлению оборотными средствами предприятий, особенно в части запасов и затрат, необходимых предприятию для обеспечения непрерывности производственных процессов и его содержания. Запасы и затраты как часть оборотных средств предприятия могут быть охарактеризованы с разных позиций. Однако основная их характеристика – минимальная достаточность, объем и структура, обеспечивающие бесперебойность работы производственных подразделений предприятия.

Рациональное управление запасами обеспечивает конкурентоспособность экономическому субъекту. Конкуренция как основной инструмент регулирования экономических отношений способствует выживанию и дальнейшему развитию предпринимательской деятельности на основе совершенствования экономических форм и методов управления предприятием. В решении проблемы рационального использования материальных ресурсов значительную роль играет создание эффективной системы управления материальными запасами, важным составным элементом которой является учетная информация, получаемая в системе бухгалтерского учета. Она должна обеспечивать руководство предприятия оперативной, достоверной и подробной аналитической информацией как о ходе успешного выполнения производственной программы, так и отклонениях от установленных норм использования материальных ресурсов на всех стадиях воспроизводственного процесса, причинах потерь и их виновниках, себестоимости изготавливаемой продукции, выполняемых работ и услуг и результатах деятельности. Рыночные отношения диктуют необходимость научной разработки вопросов сущности, оценки, классификации и значимости материальных запасов, а также эффективной организации учета и контроля их заготовления и использования. Повышение аналитичности, качества, достоверности и оперативности учетной информации о наличии, движении и использовании материальных ресурсов приобретает в современных условиях предпринимательской деятельности особую актуальность. Рациональное и эффективное управление запасами предполагает, прежде всего, определение их достаточной величины, а также обеспечение минимальных издержек в процессе заготовления и сбережения материальных ресурсов. При этом научно, технически и технологически обоснованное нормирование реальной потребности предприятия в материальных ресурсах в современных условиях является основным элементом всей системы управления запасами. Здесь ключевое значение имеют как длительность и устойчивость складывающихся экономических связей с поставщиками и подрядчиками, использование капитала которых позволяет снизить потребность в источниках обеспечения предприятия оборотными средствами, так и наиболее полное и рациональное использование всей совокупности собственных средств [3].

Таким образом, создание эффективной системы внутрипроизводственного управленческого учета материально-производственных запасов на предприятии предполагает: разработку комплекса первичных документов, отвечающих требованиям и специфике деятельности предприятия; разработку комплекса форм внутрипроизводственной отчетности; модернизацию системы документов и документооборота; обеспечение эффективного воздействия получаемой информации о состоянии материально-производственных запасов и их использовании на производственные процессы и результаты.

Подобная информационно-аналитическая система позволяет определить оптимальный состав оборотных средств, необходимый уровень запасов и затрат, обеспечивающих непрерывность процессов производственной деятельности, стабильные источники их финансирования, позволяет выбрать экономически выгодные варианты принимаемых управленческих решений. Ее освоение будет способствовать повышению оперативности, достоверности учетной информации, обеспечит контроль движения и использования запасов, создаст необходимую

информационную базу для своевременного управленческого воздействия на производственные процессы и отдельные операции [4].

Таким образом, система управления конкретными видами запасов должна быть подчинена основной задаче своевременного и полного удовлетворения производственного спроса на основе отвлечения на эти цели минимальных средств. Применение наиболее совершенных методов учета, контроля и прогнозирования на основе скоординированных действий всех подразделений и служб экономического субъекта, его рациональной маркетинговой политики будет способствовать повышению эффективности использования оборотных средств предприятия, максимизации его доходов и прибыли. Применение новейших способов сбора, обобщения и обработки информации с использованием комплексных программных средств будет способствовать созданию эффективного механизма подготовки и принятия управленческих решений с учетом потребностей и специфики хозяйствующего субъекта.

Ссылки:

1. Мишин Ю.А. Управленческий учет: управление затратами и результатами производственной деятельности: монография. М., 2002.
2. Янковский К.П., Мухарь И.Ф. Управленческий учет. СПб., 2001.
3. Вукович Г.Г., Мишин Ю.А. Компаративистский анализ отечественного опыта формирования и использования управленческой информации в бухгалтерском учете // Теория и практика общественного развития. 2011. № 2.
4. Мишин Ю.А. Специфика информационно-учетной системы управленческой бухгалтерии // Теория и практика общественного развития. 2011. № 2.

References (transliterated):

1. Mishin Y.A. Upravlencheskiy uchet: upravlenie zatratami i rezul'tatami proizvodstvennoy deyatel'nosti: monograph. M., 2002.
2. Yankovskiy K.P., Muhar' I.F. Upravlencheskiy uchet. SPb., 2001.
3. Vukovich G.G., Mishin Y.A. Komparativist-skiy analiz otechestvennogo opyta formirovaniya i ispol'zovaniya upravlencheskoy informatsii v buhgalterskom uchete // Teoriya i praktika obshchestvennogo razvitiya. 2011. No. 2.
4. Mishin Y.A. Spetsifika informatsionno-uchetnoy sistemy upravlencheskoy buhgalterii // Teoriya i praktika obshchestvennogo razvitiya. 2011. No. 2.